



**André Bazinet**

Préface de James Iain Gow

2019 | 416 pages

978-2-7605-4895-4 **43,00 \$** PAPIER

978-2-7605-4896-1 **31,99 \$** PDF

978-2-7605-4897-8 **31,99 \$** EPUB

## LA CAPACITÉ DE CHANGEMENT DE L'ÉTAT QUÉBÉCOIS

### Le test de la coopération interorganisationnelle et de la coordination et comparaisons avec sept pays de l'OCDE

Comment les États font-ils face à la complexité croissante de la société ? Quelles solutions trouvent-ils au travail en vase clos pour affronter les enjeux actuels et améliorer les services aux citoyens et aux entreprises ? Ont-ils la capacité d'adapter leurs institutions à ces défis ? Le lecteur trouvera des pistes de réponse à ces questions dans le présent ouvrage, consacré à la coopération interorganisationnelle (IO) et à la coordination dans l'État québécois, vues sous l'angle de l'encadrement formel, de son évolution depuis la Révolution tranquille jusqu'au début du XXI<sup>e</sup> siècle et en comparaison avec sept pays de l'Organisation de coopération et de développement économiques.

En plus d'exposer les mécanismes, les instruments et les types de relations IO mis au point par l'État, ce livre met en lumière le rôle clé qu'y jouent les députés non membres du gouvernement et certains ministres et acteurs de la haute direction administrative. Il révèle aussi les facteurs externes et internes qui ont influencé l'évolution de ces relations. Deux chapitres tirent de ces réflexions des enseignements pour les acteurs politiques et administratifs québécois confrontés au quotidien à des enjeux de coopération IO et de coordination. L'ouvrage propose enfin des suggestions pour l'évolution du cadre de gestion gouvernementale et quelques outils pour les praticiens de la gestion publique.

Cet ouvrage pourra être utile aux élus, aux dirigeants politiques, au personnel politique, aux hauts fonctionnaires, aux cadres et aux autres acteurs concernés par la coordination et la coopération IO au sein du secteur public. Il fournit également des repères uniques aux étudiants, aux professeurs, aux chercheurs et aux acteurs en coopération qui s'intéressent à ces questions.

**PRIX SPÉCIAL**

**36 \$**  
(LIVRE PAPIER)

**COLLOQUE CÉAP**  
12 MARS 2020

# TABLE DES MATIÈRES

## INTRODUCTION

### CHAPITRE 1

La problématique, les questions de recherche, le cadre conceptuel et la méthodologie

### CHAPITRE 2

La coopération interorganisationnelle et la coordination au Québec : situation en 1976 (période 1)

### CHAPITRE 3

La coopération interorganisationnelle et la coordination au Québec : situation de 1976 à 1985 (période 2)

### CHAPITRE 4

La coopération interorganisationnelle et la coordination au Québec : la situation de 1985 à 1994 (période 3)

### CHAPITRE 5

La coopération interorganisationnelle et la coordination au Québec : situation de 1994 à 2003 (période 4)

### CHAPITRE 6

Les principaux constats sur les périodes quant à la spécialisation, aux mécanismes de coordination et de coopération interorganisationnelle

### CHAPITRE 7

L'évolution des types de relations interorganisationnelles depuis 1976

### CHAPITRE 8

Une analyse et la discussion des résultats

### CHAPITRE 9

Des enseignements en matière de coopération IO et de coordination pour les acteurs politiques

### CHAPITRE 10

Des pistes de réflexion et d'action en matière de coopération IO et de coordination pour les acteurs administratifs

## CONCLUSION

## ANNEXE I

Justification du classement des instruments et mécanismes de coordination/coopération IO pour les quatre périodes

## BIBLIOGRAPHIE

# AUTEUR

**ANDRÉ BAZINET** a travaillé durant 35 ans dans la fonction publique québécoise, dont 27 années comme gestionnaire dans des mandats liés à l'évolution du cadre de gestion des ressources humaines. À la retraite, tout en accomplissant des mandats pour des ministères et organismes, il a obtenu un doctorat de l'École nationale d'administration publique, où il est actuellement chercheur associé au Centre de recherche sur la gouvernance (CERGO). Les thèmes de la coopération IO, de la coordination et de la gestion des ressources humaines prédominent dans ses recherches et interventions.

Financé par le  
gouvernement  
du Canada

Funded by the  
Government  
of Canada

Canada



Conseil des arts  
du Canada

Canada Council  
for the Arts

SODEC

Québec



### Distribution

Canada : Prologue inc.

Belgique : SOFEDIS / SODIS

France : SOFEDIS / SODIS

Suisse : Servidis SA



418 657-4399  
puq@puq.ca



Presses  
de l'Université  
du Québec

50 ans  
de savoir